

UAB

Universitat Autònoma
de Barcelona

Informe de la rectora al Claustre

Primera part: **Actuació 2018**

Bellaterra, 18 de desembre de 2018



Presentació de l'Informe de la rectora al Claustre de 18 de desembre de 2018

Primera part: Informe d'actuació del 2018

Teniu a les mans l'informe d'actuació del 2018, el tercer informe presentat al Claustre per l'equip de govern encapçalat per la rectora Margarita Arboix des de la seva presa de possessió el mes de juny de 2016.

Aquest document, que es complementarà amb la presentació oral de la rectora a la sessió de Claustre del 18 de desembre de 2018, correspon a la rendició de comptes de l'actuació realitzada durant l'any 2018.

L'informe d'actuació de 2018 reflecteix el grau d'assoliment dels objectius de les diapositives presentades al Claustre en la sessió del 14.02.2018. En aquest document es referencien, amb una breu explicació en els casos que s'ha considerat necessari, **únicament** els objectius que:



no s'han assolit o han quedat descartats,



estan en procés d'assoliment,



han estat assolits i no es varen preveure al document d'objectius de 2018.

Els objectius del 2018 que no es referencien en aquest document han estat assolits. Els podeu consultar al document que es va presentar en el Claustre de 14 de febrer de 2018.



[Consulteu el document](#)

Economia

Captació de fons (*fundraising*).

En col·laboració amb Gerència. S'ha avançat en el projecte iniciat de dotar una estructura per a la captació de recursos externs. Ja es disposa d'un document intern que ha de servir de guia d'actuació i, durant el 2019, la intenció és consolidar el projecte.

Revisió del Model de càrrecs acadèmics de gestió de la UAB.

En col·laboració amb el Vicerectorat de Personal Acadèmic. S'està en procés de presentar una modificació de la normativa actual. Durant el 2018 s'ha iniciat el projecte i s'hi han introduït actualitzacions, però encara no s'ha pogut completar.



Campus

Anàlisi de la mobilitat al Campus.

S'ha treballat en aquesta línia i s'han obtingut resultats parcials. En base a aquesta diagnosi, ja s'han fet accions per millorar la sostenibilitat. Cal continuar durant el 2019.



Desenvolupament d'un projecte estructurat de Responsabilitat Social Universitària (RSU).

S'ha fet una anàlisi en cada àmbit de la Universitat i s'ha elaborat un document de guia per a l'ordenació i potenciació de la Responsabilitat Social en la UAB. Durant 2019 cal continuar implementant el projecte.



Anàlisi de l'ocupació dels espais del Campus.

En aquest punt només s'han fet algunes accions menors. No s'ha pogut avançar en profunditat. Es posposa per a l'any 2019.

Estabilització i promoció del professorat.

2018-2020: al llarg del 2018 s'ha continuat amb l'estabilització del professorat agregat interí mitjançant la convocatòria de 48 places. Igualment, s'ha avançat en la promoció dels titulars d'universitat (TU) acreditats com a catedràtics d'universitat (CU), amb la convocatòria de 24 places, així com en la dels agregats acreditats de recerca avançada amb una convocatòria de 8 places.

Pla específic de formació per al personal acadèmic.

S'ha constituït una comissió que ha elaborat un primer esborrany del pla d'actuació.

Model de Dedicació Acadèmica i Model de Plantilles.

Desplegament del model i definició de plantilles de professorat a les unitats docents hospitalàries i a la Facultat de Veterinària, en relació als recursos per a PCAv. S'ha completat una primera fase amb l'inici del desplegament del model per al curs 2018-19.

Concursos professorat associat

Generalització dels concursos de professorat associat amb publicitat a la seu electrònica.

Reforma del Reglament de Personal Acadèmic (RPA).

L'actualització de l'RPA es trasllada al 2019.



+ Auditoria de compliment de la programació docent.

Realització d'una auditoria de compliment de la programació docent a sis centres, que es completarà el curs vinent als set centres restants.

+ Anàlisi de perillositat a les pràctiques docents.

Posada en marxa d'una anàlisi de la perillositat de les pràctiques als laboratoris i al camp, per tal de determinar la necessitat de professorat de suport.

+ Revisió del model de professorat emèrit i honorari.

Posada en marxa de la revisió del model de professorat emèrit i honorari.

+ Modificació del conveni UAB-HCV.

Regulació de l'activitat del professorat que imparteix docència a l'Hospital Clínic Veterinari.



Definició i aprovació de la carrera professional als òrgans de govern.

La carrera professional del personal d'administració i serveis està en procés. S'ha tancat la primera fase.

Estabilització de personal de capítol VI estructural.

142 persones amb contracte laboral indefinit no fixe passaran a Capítol I el proper 1 de gener. Aquest final de desembre es preveu tancar l'acord amb el Comitè d'Empresa per tal de reconèixer la seva estabilitat i actualitzar les estructures dels serveis on desenvolupen les seves funcions.

Convocatòries de places.

Convocades les oposicions de promoció interna de 26 places de l'escala de gestió (subgrup A2) i 8 places de torn restringit de l'escala de gestió (subgrup A2) i previsió de convocatòria a finals de desembre de les 153 places d'estabilització de C1.

Cobertura temporal de places.

Signat l'acord de cobertura temporal de places de personal funcionari.

Oposicions de personal funcionari.

Destaquem la finalització de dos processos de selecció de l'escala administrativa (un de 15 places i un altre de 32), així com el procés de selecció de 4 places adscrites a biblioteques.



 **Diagnosi dels estudis.** Informe d'evolució de l'abandonament dels estudis del curs 2012-13 al curs 2017-18.

Es va fer l'encàrrec a l'Àrea de Planificació de Sistemes d'Informació (APSI), que va fer una primera presentació de resultats; l'informe està pendent de finalització.

 **Impuls de la qualitat dels estudis.** Revisió i millora de les enquestes de satisfacció dels estudiants.

S'han incorporat els acords de la comissió de revisió de les enquestes, però no s'ha aprovat la normativa que ha de regular les enquestes.

 **Anàlisi i programació dels estudis.** Planificació pluriennal de la programació d'estudis de la UAB.

Tenim la programació pluriennal de tres centres (Facultat de Filosofia i Lletres, Facultat de Traducció i d'Interpretació i Facultat de Ciències de la Comunicació).



Digitalització a la UAB. Interoperabilitat a la matrícula de tots els estudis de la UAB.

Durant el curs 2017-18 s'ha implantat la interoperació individual i manual de tots els documents actualment consultables via Administració Oberta de Catalunya (DNI, NIE, títol de família nombrosa, certificat de discapacitat), de manera que a la matrícula 2018-19 els estudiants no han hagut d'aportar aquests documents en paper. Actualment s'està treballant per automatitzar aquestes consultes.



Expedició del suplement europeu als títols de grau i de màster de la UAB.

Durant el curs 2017-18 s'ha finalitzat amb èxit el pla pilot d'emissió de Suplement Europeu al Títol (SET) de grau i de màster. Durant el primer semestre del curs 2018-19 es finalitzarà la implantació del SET de grau.

Normativa acadèmica de la UAB. Revisió del text refòs de la normativa acadèmica.

Durant el curs 2017-18 s'ha finalitzat l'adaptació de la normativa al document "L'arquitectura de titulacions a la UAB". La resta d'adaptacions estan en curs.



Normativa acadèmica de la UAB. Elaboració de la normativa de *venias docendi*.

No s'ha realitzat. Es preveu com a objectiu 2020.

Diagnosi dels estudis. Informe d'incidències de terceres convocatòries.

No s'ha realitzat. Es preveu com a objectiu 2020.

+ Definició de les noves competències generals de la UAB.

Fase 1: proposta de definició de les noves competències generals (comissió integrada per membres de l'equip de govern i personal tècnic de l'Oficina de Qualitat Docent (OQD), reunions de gener a juny de 2018).

Fase 2: validació de la definició de les competències generals i els resultats d'aprenentatge (comissió ampliada amb representants de totes les branques de coneixement, reunions al juliol de 2018).



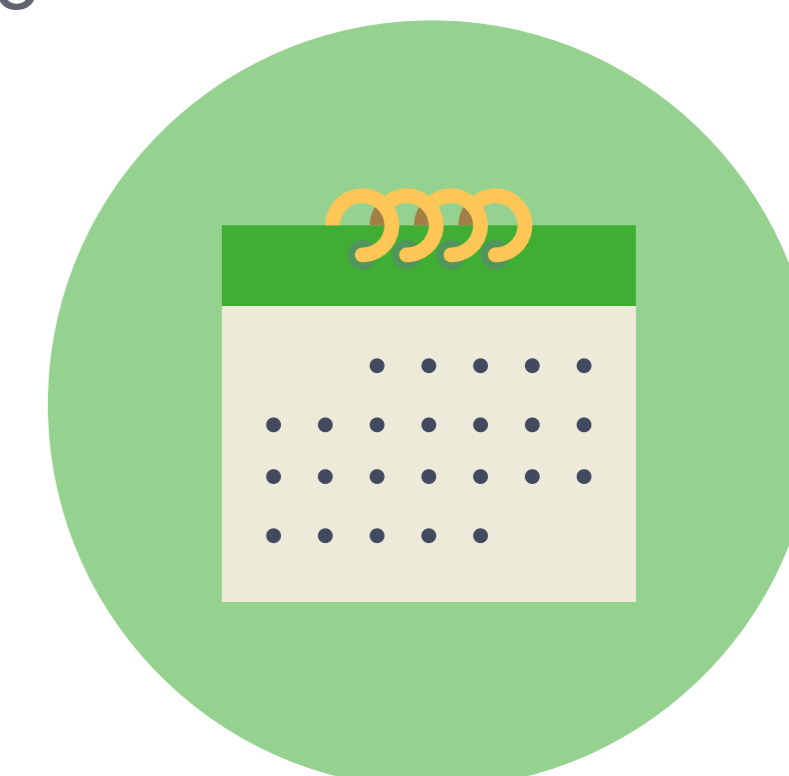
+ Institucionalització de l'ApS (Aprenentatge per Servei) a la UAB.

Creació de l'estructura organitzativa de l'ApS a la UAB: comissió permanent integrada per professorat promotor de l'ApS, membres de l'equip de govern, personal tècnic de la Fundació Autònoma Solidària (FAS) + comissió ApS de la UAB amb representants dels centres + suport de la FAS per a la promoció i el seguiment dels processos ApS de la UAB + suport de l'OQD per a la implementació de formació en ApS per al personal acadèmic de la UAB.

+ Modificacions del calendari acadèmic.

Franja activitats campus. Inclusió al calendari acadèmic 2018-19 d'una franja horària mensual comuna a tots els centres en la qual no es realitzaran activitats de docència i es podran programar activitats campus.

Tercer període acadèmic. Inclusió al calendari acadèmic 2018-19 del tercer període acadèmic, amb vuit setmanes d'activitat docent durant els mesos de juliol i agost.



+ Nous programes de formació pròpia de diferents formats, temàtiques i amb conveni.

Cal destacar màsters i diplomatures de postgrau en els àmbits de les ciències de la salut, com ara la cirúrgia i la medicina, i en àrees de noves tendències, com la gastronomia.



+ Execució del nou procediment de tramitació.

Simplificació i reducció del temps de resolució del procediment de tramitació.

+ Elaboració d'un nou marc normatiu.

Normativa econòmica i de dedicació acadèmica de la formació pròpia a la UAB
(aprovada al Consell de Govern, en data 10 de juliol de 2018).

Hi té incidència la reforma del cànon, que en matèria de formació pròpia serà únic al 22%.



+ Adaptació al nou marc normatiu.

La documentació acadèmica i pressupostària ha estat adaptada al nou marc normatiu i, a més, s'ofereix en versió trilingüe.

+ MOOC.

Posada en marxa de 14 cursos i del primer **curs Big Data** en llengua espanyola a la plataforma COURSERA, amb participació de persones expertes d'empreses i universitat.

+ Programes d'Especial Singularitat, tres de nous:

- Intel·ligència Artificial i Big Data
- Comunicació-Gastronomia-Emocions
- Protecció de Dades



Inici de la implantació del nou CRIS (programari de gestió de la recerca).

S'ha realitzat la adjudicació del contracte *CRIS a Elsevier: PURE*. Inici dels treballs de migració i implantació durant el 2019.

Reorganització de l'àmbit de recerca i transferència.

En procés de reorganització: Àrea de Gestió de la Recerca, Oficina de Valorització i Patents i Oficina de Projectes Internacionals (gestió econòmica i gestió de projectes, suport administratiu, unitat de gestió de projectes de l'European Research Council).

Actualització de la normativa de contractes i convenis.

S'estan actualitzant: cànon, subvencions i donacions i aportacions.

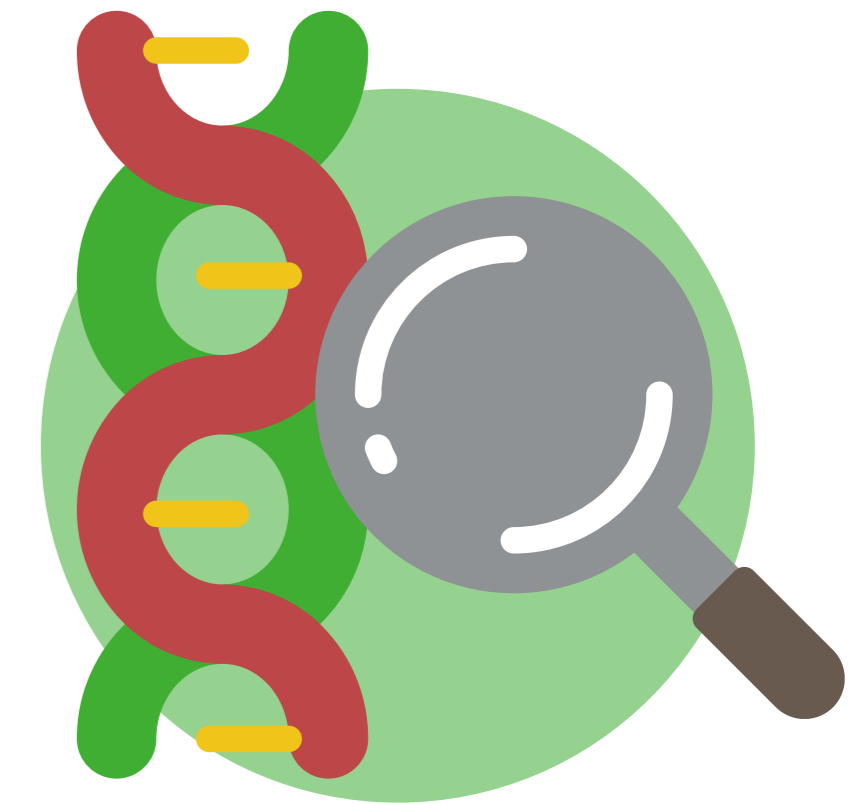






- ➕ Creació d'un centre de recerca i dos instituts universitaris propis:
 - **Centre d'Estudis i Recerca per a una Societat Inclusiva (CERSIN)**
 - **Centre d'Història de la Ciència (CEHIC)**
 - **Institut d'Estudis de l'Esport.**

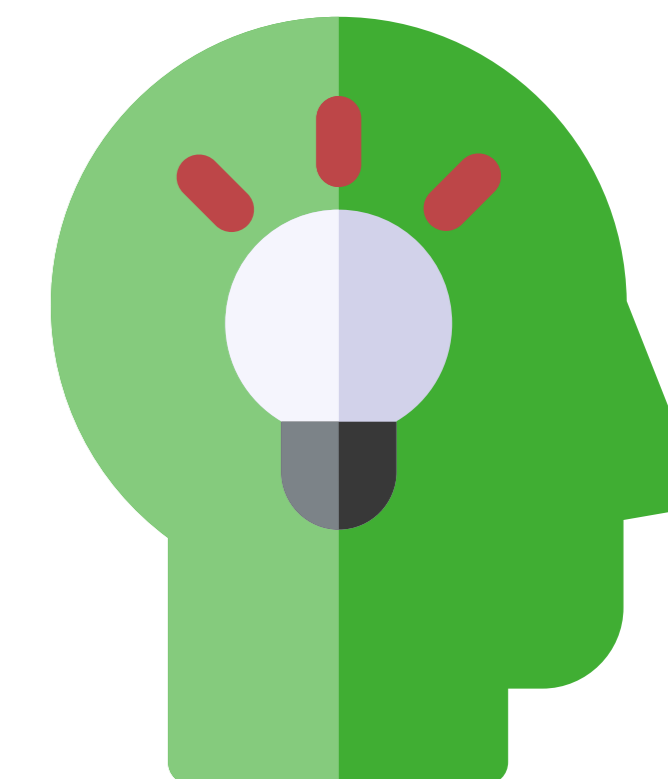
- ➕ Posada en marxa de **gestors econòmicoadministratius per a grans projectes** Oficina de Projectes Internacionals (OPI).

- ➕ Aprovació de dues unitats mixtes associades de recerca:
 - **Unitat Mixta Associada de Recerca en Teràpia Gènica**, Institut de Neurociències - Vall d'Hebron Research Institute (INC-VHIR).
 - **Unitat Mixta Associada de Recerca en Neurociència Traslacional**, Institut de Neurociències - Hospital Parc Tauli.

- ➕ Creació d'una **comissió per a avaluacions i prioritzacions de sol·licituds a convocatòries específiques de recerca i transferència** amb membres de la Comissió de Transferència de Coneixements i Projectes Estratègics i de la Comissió d'Investigació.



-  **Elaboració del pla estratègic de la UAB per a 2030.**
Està en fase de redacció final per presentar-lo a una sessió de Claustre monogràfica, a principis d'any.
-  **Millora de l'organització dels serveis científicotècnics (SCT).**
S'han reorganitzat els serveis científicotècnics en una unitat de gestió integrada. Simultàniament, s'ha iniciat la posada en marxa dels serveis docents.
-  **Espais UAB-LABs.**
S'han iniciat les obres d'adequació als UAB OPEN LABs (Enginyeria i Laboratori d'Humanitats Digitals, HD-LAB).
-  **Mapa del coneixement de la UAB.**
S'ha desenvolupat un prototip operatiu per disposar del "Mapa de coneixement", que es troba en fase de recollecció de dades.



-  **Jornada sobre França el febrer-març de 2019 a la UAB.**

Amb la col·laboració del Consolat General de França, l'Ambaixada Francesa a Espanya i la Direcció General de l'Euroregió Pirineus-Mediterrània. Canvis a l'ambaixada i els tempos de les relacions institucionals internacionals han endarrerit uns mesos la seva organització.
-  **Protocols, itineraris i procediments per a les RRII (ARI – OPI).**

Per al 2019, en funció de les possibilitats de desenvolupar el pla d'estabilització de l'equip.
-  **Llançament de la xarxa internacional llatinoamericana d'innovació en recerca i transferència.**

El prototip està enllestit, a punt per fer-ne proves en el marc del Hub b30. El procés de preparació de la plataforma i la concreció de les funcionalitats ha estat complex i més lent de l'esperat.
-  **Reforç de tota la imatge corporativa de l'Àrea de Relacions internacionals (ARI).**

En col·laboració amb el Vicerectorat de Comunicació i de Promoció. S'ha iniciat amb el web i la informació sobre l'*International Summer School*, així com la imatge de la seu de l'ARI a l'edifici de l'Emeroteca General; però ha de continuar amb altres elements.
-  **Inici de converses per a futures accions amb altres representacions consulars estratègiques a Barcelona.**

Supeditat a l'acció amb França que ha de servir com a pilot. El contacte amb la resta d'ambaixades que tenen un caràcter estratègic s'ha endarrerit.
-  **Estudi de la participació en xarxes internacionals estratègiques: Agence Universitaire de la Francophonie (AUF).**

Pendent de valoració final. Restriccions econòmiques.



-  **Estudi i desenvolupament del projecte de formació, acreditació i reconeixement de docència en anglès per a personal acadèmic de la UAB.**
S'elaborarà el 2019.
-  **Anàlisi de les enquestes Erasmus IN.**
Inici del treball en el marc dels TFG del Doble Grau d'Estadística i Sociologia. Estudi dels diferents àmbits que podrien avaluar-se per millorar-ne la qualitat.
-  **Desenvolupament del Protocol d'Emergències Internacionals.**
Associat al protocol d'emergències i contingències de la UAB. Es continuarà el 2019.
-  **Finalització de l'estratègia del sud est asiàtic amb la A4U.**
El 2018 ha tancat les missions directes de les 4 universitats al sud est asiàtic amb la missió directa a Bangkok i Vietnam. Es fa la rebuda d'una missió inversa de Malàisia. S'ha incrementat l'activitat docent i d'intercanvi amb Indonèsia.
-  **Estudi de les relacions amb organismes internacionals.**
La situació de transició de l'equip de l'Àrea de Relacions Internacionals (ARI), ha dificultat l'elaboració de propostes. Igualment, la situació econòmica no permet l'associació a noves xarxes (que normalment implica despesa econòmica).
-  **Pilot Incorporació d'un docent internacional *Fullbright* durant 6 mesos.**
Es reprèn en el marc de la nova col·laboració amb la Comissió *Fullbright* España.
-  **Elaboració i presentació del pla estratègic.**
Pendent de l'aprovació i el desenvolupament del pla estratègic de la UAB.



+ Modificació de l'article 114 relatiu a les guies docents i a la seva disponibilitat en les tres llengües.

Aprovat al Consell de Govern del 5 de desembre de 2018. Elaboració de l'estratègia de suport per a la disponibilitat de les guies de totes les titulacions de grau en format trilingüe (català, castellà i anglès).



+ Formació pel PAS i PDI sobre programes educatius internacionals.

+ Seminari European Innovation Council (EIC) – European Consortium of Innovative Universities (ECIU).

Coordinació de l'elaboració d'un *position paper* d'ECIU. Presentat a Brussel·les el setembre de 2018.

+ Entrada al presidium ECIU.

+ Viatge institucional a la Xina amb la rectora.

Amb la col·laboració de la Fundació Institut Confuci de Barcelona va servir per estrényer les relacions institucionals amb el Confucius Institutes Headquarters, amb l'Ambaixada Espanyola a Beijing, i les universitats Beijing Foreign Studies University (BFSU), Beijing Foreign Affairs University (BFAU), i la Renmin University, especialment en l'àmbit de traducció i formació en Llengües.

+ Regulació de les despeses per compensació, coordinació de projectes educatius internacionals.

En col·laboració amb el Vicerectorat de Recerca i de Transferència.

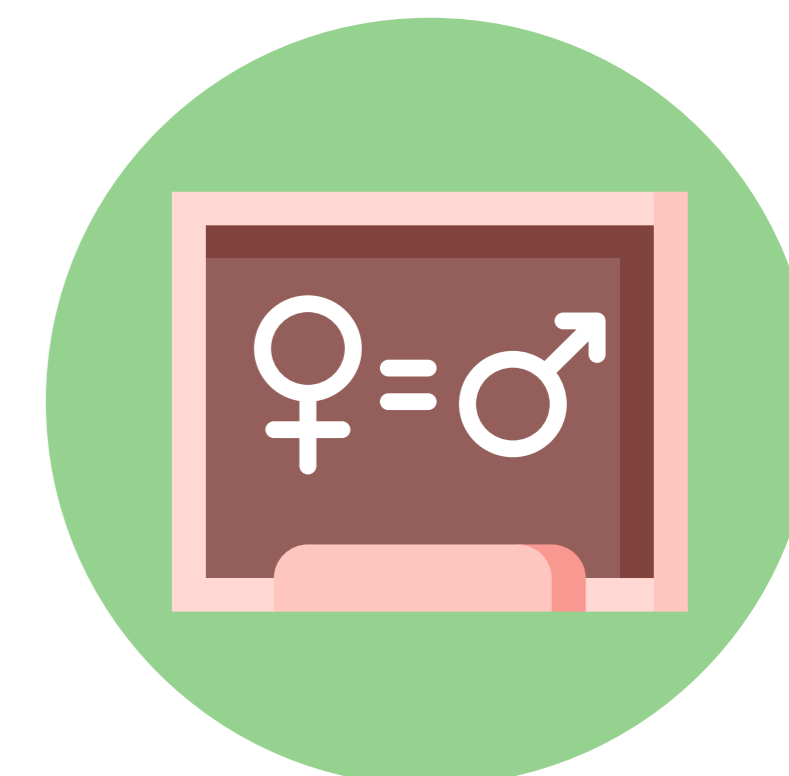
+ Estudi sobre la viabilitat en l'assessorament i supervisió d'activitats formatives de grau i postgrau a Egipte.

A partir de dues propostes institucionals de dues organitzacions diferents.

Igualtat i accessibilitat

Elaboració del IV Pla d'acció per a la igualtat d'oportunitats entre homes i dones.

S'ha fet tota la recollida de dades amb les fitxes de les mesures, el qüestionari a tots els col·lectius i l'actualització de les estadístiques. S'està en procés d'anàlisi de les dades recollides per a l'elaboració de la diagnosi i la proposta de mesures d'actuació, la qual es debatrà en una comissió de treball específica integrada per serveis, unitats, agents socials i alumnat.



Avaluació de la implementació del Pla d'Acció Tutorial de la UAB del curs 2017-18.

S'ha elaborat l'informe amb els indicadors de seguiment relatius al curs 2017-18 i s'està en procés d'avaluació qualitativa de les accions de tutoria acadèmica.

Incorporació del Campus Inclusiu dins del Campus Ítaca.



Després de valorar la proposta, es va decidir mantenir el model actual del Campus Ítaca i treballar les polítiques d'inclusió amb altres programes.



Consolidació del contacte directe i constant amb l'alumnat.

S'han mantingut trobades amb els òrgans de representació i participació estudiantil, delegats i delegades de curs i col·lectius d'estudiants inscrits al directori.



Participació estudiantil

-  **Fomentar la creació artística i els nous públics culturals entre l'alumnat.**
S'han impulsat diverses accions per fomentar la creació artística i nous públics culturals, vinculades a la celebració dels dies internacionals. Igualment, s'està treballant en definir una proposta específica.
-  **Implicar l'alumnat en la definició i participació de les activitats de celebració del 50è Aniversari de la UAB.**

Des de la Unitat de Dinamització Comunitària i amb la participació de l'alumnat, s'està treballant per editar un vídeo sobre la història del moviment a la UAB i la seva presentació en format de taula rodona.



Recorregut i ocupabilitat

-  **Fomentar l'aplicatiu SIGMA per a la gestió de les pràctiques curriculars.**
S'han fet sessions específiques per als coordinadors i coordinadores de pràctiques a fi de fomentar l'ús de l'aplicatiu SIGMA per a la gestió de les pràctiques curriculars. Actualment, hi ha programes de pràctiques que ja fan ús de SIGMA i l'objectiu és seguir treballant per tal de aplicar-lo a més programes.
-  **Ampliació del programa Euroacció Mentoring.**

El programa Euroacció Mentoring se segueix desenvolupant en relació a les institucions europees i cal planificar com ampliar-lo.



Pla Estratègic del Servei de Biblioteques.

Elaboració del Pla Estratègic 2019-2022 del Servei de Biblioteques, enmarcat en el nou Pla Estratègic de la UAB. S'assolirà juntament amb el pla estratègic de la Universitat.

Nou reglament de revistes i de publicacions.

El Reglament de Revistes està redactat i revisat pel Consell de Publicacions. Abans de finals d'anys es farà arribar a tots els directors de revistes per a recollir aportacions. Es preveu l'aprovació per l'òrgan competent durant el primer trimestre del 2019.

Relació amb l'Àrea Vallès.

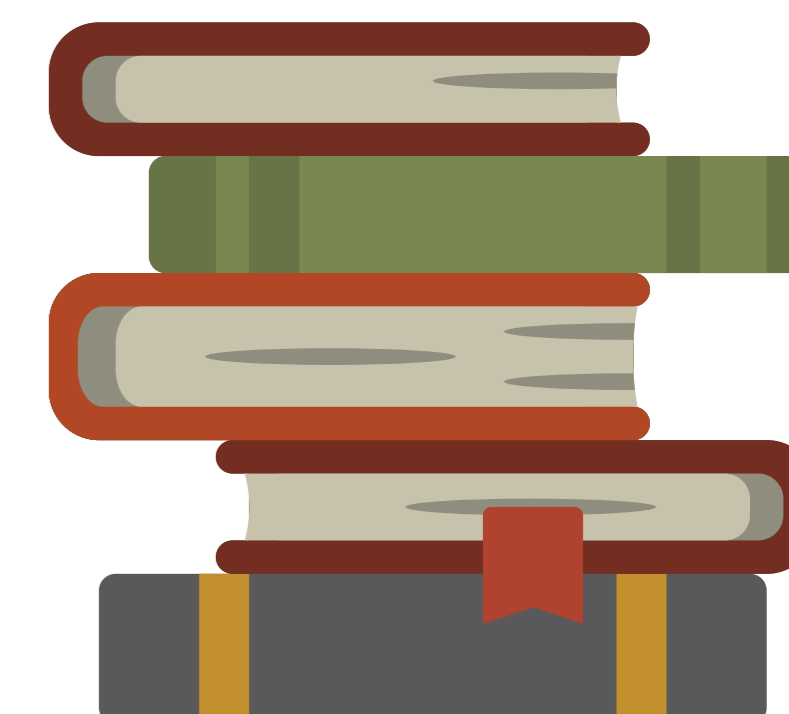
S'està treballant en establir convenis amb els ajuntaments del territori del Vallès.

Conveni amb institucions de Sabadell.



Signat un conveni sobre salut i esports amb l'Ajuntament de Sabadell, la Cambra de Comerç, el Club Natació Sabadell i la Corporació Sanitària Parc Taulí.

Participació al Consell Assessor Municipal d'Universitats (CAMU).

Formem part de l'òrgan d'interlocució entre el consistori de Barcelona i les universitats de la ciutat.







Reforç de la comunicació externa i interna

-  **Recull d'impactes de la UAB en mitjans a la intranet.**
El recull dels impactes en mitjans encara no està a disposició de la comunitat universitària. S'ha inclòs al concurs per a l'empresa proveïdora que pugui estar disponible a la intranet.
-  **Pla de comunicació de la UAB.**
No s'ha realitzat el pla de comunicació de la UAB en sintonia amb el Pla Estratègic, atès que encara no s'ha presentat a la comunitat universitària.






Impuls i ordenació de la producció audiovisual

-  **Continguts audiovisuals de la UAB.**
S'ha reforçat la qualitat dels continguts audiovisuals de la UAB, començant per la promoció audiovisual de tots els graus a les fitxes web.
-  **Portal de vídeos institucionals.**
No s'ha creat el portal de vídeos institucionals. Queda pendent per al proper exercici.
-  **Elaboració del Manual d'ús de la marca per a produccions audiovisuals a la UAB.**
-  **Youtube de la UAB:** s'ha reforçat i donat coherència. 
-  **Elaboració de nous vídeos promocionals de la UAB.**




Millora de la gestió del web de la UAB

-  **Accessibilitat de les pàgines web.**
Manca finalitzar el projecte d'accessibilitat de les pàgines web, perquè s'ha endarrerit l'encàrrec de maquetació i la UAB no té recursos propis per fer front a aquesta feina.
-  **Implementació de la plataforma *Siteimprove*.**
Permet revisar i millorar l'accessibilitat i aplicar polítiques de contingut a les pàgines web.
-  **Implementació del GTM (Google Tag Manager)** en les pàgines del portal UAB.



Renovació de les estratègies de promoció

-  **Nou disseny de les fitxes de grau.**
S'ha finalitzat el disseny de les noves fitxes de grau, optimitzant-ne el disseny, la usabilitat, la semàntica, el posicionament i el procés de conversió. El gener es podran implementar les fitxes de grau i durant el 2019 la resta d'estudis.
-  **No s'ha implementat el CRM** per endarreriment de la prova pilot.
-  **Projecció de la marca UAB:** Premi UAB-Divulga.
-  **Elaboració del manual d'infografies de la UAB.**
-  **Reforç del branding de la UAB.**
S'han desenvolupat accions de reforç del *branding* de la UAB: bandes de graduació, nou marxandatge i nou catàleg internacional.



Reforç del suport a la docència

Substitució de PC a les aules magistrals per material més eficient.

D'un total de 527 aules, s'ha fet la substitució del PC a 62 aules, a les facultats de Ciències i de Biociències. A la resta de facultats s'està identificant el maquinari candidat per a la seva substitució immediata (a l'inici de 2019). La despesa total serà inferior a la prevista.

Ampliació de la xarxa Wi-Fi + proves de càrrega.

S'ha fet una ampliació de 250 antenes que se sumen a les 622 prèvies. L'ampliació es dona per realitzada amb una evident millora en la qualitat del servei. La certificació de l'aforament electrònic de les aules queda pendent de l'adquisició dels aparells de mesura.

Ampliació de les funcionalitats de la plataforma Moodle.

El programari d'anàlisi de rendiment de l'alumne està en fase d'instal·lació i proves. La connexió amb Sigma de moment és unidireccional.

S'han instal·lat mòduls per a participació sobre la marxa a l'aula (funcionalitat tipus kahoot o socrative) i de correcció d'exàmens per marques a un full, que estan en procés de proves.



Millora de les eines de gestió de la recerca

Inici de la implantació del nou CRIS (programari de gestió de la recerca).

L'equip de gestió de la recerca ja està treballant en una instància de proves del nou programari. S'utilitza com a eina de presa de contacte i d'entrenament. Les primeres proves de migració de dades s'han realitzat amb resultats molt satisfactoris.

El sistema d'explotació començarà a instal·lar-se al febrer i es confegiran alguns connectors de dades amb recursos propis.

Millores als repositoris per a suportar dades obertes.

El nostre Dipòsit Digital de Documents (DDD) suporta datasets de mida petita, suficient per a la majoria dels nostres usuaris. Els treballs per a dissenyar un repositori català van a bon ritme i la nostra aportació està molt ben valorada.



Millora de les infraestructures tecnològiques

Emmagatzemament.

El programari està instal·lat i s'està començant una prova pilot amb un grup departamental voluntari.

Gestió.

S'han validat pocs processos i la seva visibilitat és molt escassa.

Anàlisi de dades.

Les eines del programari de datawarehouse i la seva actualització estan molt endarrerides. Tot i així, en pocs mesos haurem millorat la nostra capacitat de connectar i digerir altres fonts de dades.

Els quatre objectius per al 2018 van ser plantejats a dos anys vista (2018 i 2019).

 **Anàlisi de la situació del model de relacions entre la UAB i les institucions sanitàries i del model de governança de la Facultat de Medicina i les unitats docents hospitalàries. Propostes d'accions.**

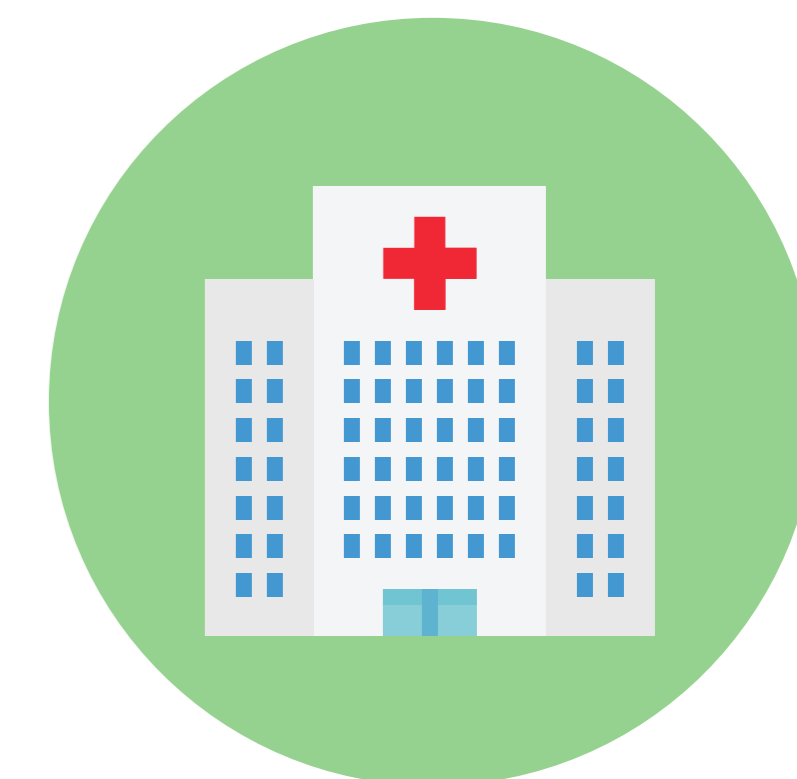
S'ha debatut el model en diverses reunions de treball a cadascuna de les unitats docents hospitalàries entre representants de la UAB i de les institucions sanitàries. S'han recollit opinions i punts de millora.

S'han iniciat comissions bilaterals per a definir propostes de millora i explorar possibles canvis en el model organitzatiu, de moment entre la UAB i dos hospitals: Hospital de la Vall d'Hebron i Hospital de la Santa Creu i Sant Pau.

 **Proposta de modificació del pla d'estudis de Medicina.**

S'han realitzat diverses trobades amb els principals agents socials (Departament de Salut, Col·legi de Metges, equips de direcció dels hospitals universitaris concertats amb la UAB), per definir els reptes i demandes de la societat en relació als professionals del futur.

S'ha impulsat el debat en la Comissió de Docència del Grau de Medicina, sota la direcció del coordinador del grau, el qual ha conduït a un primer esborrany de modificació del pla d'estudis que inclou canvis en els continguts i les metodologies docents.



Actualització del conveni UAB-ICS.

S'ha revisat el conveni per part de la UAB i s'ha fet arribar a l'Institut Català de la Salut (ICS).

La revisió s'ha vist endarrerida a causa del canvi d'interlocutors per part de l'ICS, com a conseqüència dels canvis en el Govern de la Generalitat i en la Direcció Gerència de l'ICS.

Desplegament del model i definició de les plantilles de professorat a la unitats docents hospitalàries.

En suport al Vicerectorat de Personal Acadèmic i a la comissionada de la rectora per a la Programació Docent. S'ha completat una primera fase amb l'inici del desplegament del model per al curs 2018-19.

